

Informações Gerais

Instrutor: Paulo Eduardo Campos Afonso

Currículo: Pós Graduado em Gestão de Tecnologia da Informação pela FIA e certificado PMI atua há mais de 15 anos na área de TI / Gerenciamento de Projetos e Processos, trabalhando em diversas empresas do setor incluindo Ericsson e Hyperativa, esta última especializada em sistemas digitais de relacionamento e fidelização, tendo como principais clientes a Visa do Brasil e América Latina, Bancos e Adquirentes. Participou de um projeto pioneiro no Brasil de integração da plataforma promocional da Visa na Califórnia, com a plataforma brasileira para a realização de sorteios e atuou na implementação e manutenção da certificação PCI na área de segurança da informação para a manipulação de dados críticos, como o número do cartão de crédito via sistema na internet e foi gerente de projetos do Vai de Visa, maior programa de fidelidade da Visa no Brasil.

Objetivos: Os participantes terão uma visão dos conceitos utilizados na gestão de projetos no atual ambiente de negócios e sua importância para alavancar objetivos estratégicos em uma organização. O conteúdo da disciplina tem por base a metodologia do *Project Management Institute* (PMI) e também serão abordados os aspectos humanos envolvidos para a elaboração de competências específicas voltadas para a gestão de projetos.

Público-alvo: Profissionais de todas as áreas que tenham interesse em conhecer ou aprimorar suas habilidades em gerenciamento de projetos.

Carga Horária: 16h/aula

Realização: 28 e 29 de abril, das 9:00 às 18:00.
Av. Nilo Peçanha, 50, 11º andar, grupo 1.109, Centro. Rio de Janeiro/RJ

Investimento para associados: R\$970,00
Investimento para não associados: R\$1.164,00

Certificados: Receberão certificados os participantes que obtiverem 80% de frequência.

Informações: Tel: (21) 2109-6034 • (21) 2109-6033 • (21) 2109-6036 • E-mail: gedes@abde.org.br

Programa

Motivação

- Por que Gestão de Projetos?
- Empresas que utilizam as práticas de gerenciamento de projetos (gráfico)
- Dados estatísticos sobre a taxa de sucesso em projetos
- Problemas e restrições que podem levar um projeto ao fracasso

Conceitos básicos sobre a metodologia de projetos

- O que é um projeto?
- Exemplos de projetos
- Diferença entre projetos e atividades rotineiras
- O que é Gerenciamento de Projetos?
- Programa
- Portfólio
- Partes interessadas - Stakeholders
- Patrocinador (Sponsor)
- Ciclo de Vida de um projeto
- Estruturas Organizacionais

Gestão de projetos e sua contribuição para alavancar os objetivos estratégicos de uma empresa.

- Como administrar projetos de uma maneira estratégica?
- Gerenciamento organizacional (planejamento estratégico)
- Missão, Visão, Valores e Objetivos Estratégicos
- Do abstrato a realização empreendedora (mais sobre portfólio, programas e projetos)
- Não confundir atividades rotineiras com projetos (problemas)

Conceitos avançados sobre a metodologia de projetos

- Grupos de processos
- Iniciação
- Planejamento
- Execução
- Monitoramento e Controle
- Encerramento
- As áreas de conhecimento
- Integração
- Escopo
- Tempo
- Custo
- Qualidade
- Recursos humanos
- Comunicações
- Riscos
- Aquisições
- Partes interessadas

O Gerente de Projetos (desenvolvimento de competências)

- O que faz o gerente de projetos?
- Habilidades Interpessoais
- Comunicação efetiva
- Influência na organização
- Liderança
- Capacidade de motivar pessoas
- Capacidade de negociação
- Gerenciamento de conflitos
- Capacidade de resolução de problemas
- Outras habilidades

Conclusão / Encerramento

- Unir todos os conceitos dados e frisar a importância de um projeto para alavancar os objetivos estratégicos da empresa e a atitude de um gerente de projetos para o sucesso deste empreendimento

